

Conclusion :La quotité de temps télétravaillable au SEC est estimé entre : **1 à 3 jours / semaine.**

Cartographie indicative des missions/activités télétravaillables du Service de l'Expertise Comptable (SEC)

Service de l'expertise comptable							
Carte d'identité		Part du télétravaillable			Décision et facteurs de succès		Explications
Missions du SEC	Activités	Activités télétravaillables (Oui/Non/Oui mais non optimal/ Non partiellement)	Quotité Absolue	Quotité Optimale	Transition possible en TT ? (Oui/Non/Partiellement)	Conditions de mise en œuvre	Commentaire
			(hebdomadaire en % - Ex :20% pour un jour ou 10% demi-journée)				
Echanges au sein du services/ projets internes/intégration nouveaux arrivants/offre de formation	Recrutements postes vacants (entretiens)	non	0%	0%	non		
	accueil nouveaux arrivants / changements outils bureautiques & SI	Non partiellement	50%	20%			Différencier : accueil physique 1ers jours, puis accompagnement. La bonne intégration des apprentis dans l'équipe et leur montée en compétences impliquent des modalités de travail qui reposent en priorité sur du présentiel
	Réunions de service	oui non optimal	100%	0%		A organiser de façon privilégiée sur les jours fixes de présentiel	Prévoir des temps d'échange communs en présentiel
	Réunions de service élargie	non	0%	0%	non	A organiser sur les jours fixes de présentiel	Prévoir des temps d'échange communs en présentiel
	Réunions de poles/mission	oui non optimal	100%	0%			A voir avec les organisations spécifiques mises en œuvre par pôles et mission Possibilité d'alternance entre présentiel et distanciel selon organisation des équipes et contraintes
	Entretiens d'évaluation annuels	non	0%	0%	Partiellement	Situations individuelles particulière à évaluer au cas par cas	Cible privilégiée en fonctionnement courant (la possibilité de réaliser ces entretiens à distance pour des situations particulières et ponctuelles reste néanmoins possible)
	Formation dispensées et séminaires (offre de formation SEC) - métier	oui mais non optimal	50%	0%	Partiellement	Dans le cas d'une impossibilité logistique : absence de salle, jauges limitées...	En cas de forte disparité des publics et message descendant (ex séminaire OFE, séminaire certification), option distantielle potentiellement intéressante
	Formation dispensées (offre de formation SEC) - Métiers et/ou outils en co - animation	non	0%	0%	non		
	Formation dispensées (offre de formation SEC) - outils SI	non	0%	0%	non		La prise en main d'un outil SI nécessite une formation en présentiel et le contrôle de visu de la progression des apprentissages de chaque participant par le (s) formateur (s)
Missions d'expertise et offre de service	Activité 1 : Guichets d'expertise PEP (secteur expertise et assistance régies)	oui	100%	100%			
	Activité 2 : sollicitations et demandes d'expertises des DO , procédures comptables (PPC) : Appui quotidien aux directions pour toutes questions comptables (écritures complexes, immobilisations, annexes au CA...)	oui	100%	100%			
	Activité 3 : accompagnement DO , suivi des plans d'action "certification"	oui mais non optimal	100%	50%		Alternance des points DO (Présentiel /distanciel)	
	Activité 4 : Réunions thématiques /ateliers techniques inter-entités du SEC	Non partiellement	50%	0%			La possibilité de réaliser cette activité en distanciel dépend des sujets traités
	activité 5 : Conception et actualisation des supports de formation	oui	100%	100%			

	Activité 6 : Appui DO & services DFA - projets transverses, dont procédures OFE & clôture	oui mais non optimal	100%	50%			
	Activité 7 : Participation du SEC aux réunions DFA, DO, DRFIP : sollicitations ponctuelles pour avis, appui technique, expertise.	oui mais non optimal	100%	50%			PEP : à envisager au cas par cas selon l'objet de la réunion et la complexité du dossier traité. Les réunions avec la DRFIP sont à privilégier en mode présentiel.
Conduite de Projets, Contribution projets	Activité 1 : pilotage et suivi de la mission d'audit de certification	Non partiellement	100%	50%			1 jour de télétravail commun par semaine en cible MCC. Activité cyclique qui peut nécessiter une présence renforcée des équipes sur site pour une période précise.
	Activité 2 : Participation aux travaux et tests d'audit du CAC	Non partiellement	50%	20%		Une partie des travaux du CAC imposera du présentiel	1 jour de télétravail commun par semaine en cible MCC. Activité cyclique qui peut nécessiter une présence renforcée des équipes sur site pour une période précise.
	Activité 2 : Déploiement outil de rédaction des arrêtés de régies	oui mais non optimal	50%	20-30%			A décliner plus finement selon les étapes du projet sur le second semestre 2021 : Ateliers techniques DFA/DSIN possibles en distanciel / ateliers DFA/DRFIP en présentiel Phase de tests à organiser en présentiel ou distanciel selon leur complexité et la nécessité d'échanger sur les constats Phase de formation des utilisateurs en présentiel uniquement
	Activité 3 : Déploiement du PEJ	oui mais non optimal	50%	50%			Pilotage du projet possible et efficace en distanciel. Privilégier le présentiel surtout pour les réunions avec les référents ou les réunions bilatérales SEC/directions et les copil SEC/CCSEQ en cas de blocage spécifique nécessitant des échanges approfondis.
	Activité 4 : Elaboration de Annexe M57 (trame et contenu)	oui mais non optimal	50%	20%			La participation des apprentis (ou autres contributeurs) suppose du présentiel. Activité cyclique qui peut nécessiter une présence renforcée des équipes sur site pour une période précise.
	Activité 6 : Etude de faisabilité du Service Mutualisé de la recette	Non partiellement	50%	0%			
	Activité 7 : Elaboration démarches partenariales DRFIP - VDP (CSCF, autres...)	oui mais non optimal	100%	50%			
	Activité 8 : Gouvernance démarches partenariales DRFIP - VDP (CSCF, autres...)	non	0%	0%	non		La prise de décision, les négociations et arbitrages sont grandement facilités par le mode présentiel
Missions de production	Activité 1 : Elaboration - Etats financiers annuels (CA et annexes)	oui mais non optimal	50%	20%			Certaines phases d'élaboration des documents financiers (annexes au CA) supposent une activité en présentiel, notamment pour faciliter la prise en main des outils dédiés (TOTEM). Activité cyclique qui peut nécessiter une présence renforcée des équipes sur site pour une période précise.
	Activité 1 : rapprochements ordonnateur / comptable infra-annuel	oui	100%	100%			
	Activité 1 : prévisions budgétaires (amortissements, provisions,...)	oui	100%	100%			
	Activité 2 : Opérations comptables complexes	oui non optimal	100%	50%			
	Activité 3 : Gestion de l'actif immobilisé : création et suivi des fiches immobilisation	oui	100%	100%			
	Activité 4 : Production documentation comptable (fiche, note, guides...)	oui	100%	100%			
	Activité 5 : extractions outils SI Financier ordonnateur et comptable, tableaux / états de reporting	oui	100%	100%			
	Activité 5 : Réalisation des contrôles 1er et 2 nd niveau (PPC, PEP)	oui mais non optimal	100%	50%			
	Activité 6 : gestion & revue des habilitations STAR/HELIOS	oui	100%	100%			

	Activité 7 : Production actes des régies	oui	100%	100%			
	Activité 8 : Instruction des déficits des régies	oui	100%	100%			
	Activité 9 : Poursuite du chantier de fiabilisation des inventaires, valorisation, correction de l'actif au Bilan	oui mais non optimal	100%	50%			